

# "Očekáváme, že ať už bude struktura financování jakákoli, nebude mít přímý ani nepřímý dopad na výběr technologie,"

uvědl v rozhovoru pro časopisu All for Power Michael E. Kirst, viceprezident pro strategii a vnější vztahy firmy Westinghouse pro Evropu, Blízký východ a Afriku.



Michael E. Kirst

## **V Bruselu je sídlo Westinghouse pro regiony Evropa, Blízký Východ a Afrika. Jaká zde panuje organizační struktura?**

Zhruba před dvěma lety jsme se rozhodli, že kvůli pokračujícímu růstu odvětví a zájmu o naše produkty a služby budeme řízení některých našich aktivit více regionalizovat. Nyní tedy máme strukturu tří regionů: americký kontinent, Asie a EMEA (Evropa, Blízký Východ a Afrika). V regionu EMEA zaměstnáváme zhruba 4 000 lidí, kteří působí zejména v těch největších „jaderných“ zemích EU, ale i v dalších státech. Jeho centrála v Bruselu obstarává regionální řízení a disponuje lokálním know-how, takže se daří dosahovat růstu, jak jsme viděli v posledních letech.

Co se týká temelínské tendru, bruselská centrála čerpá i z dalších kapacit Westinghouse po celém světě, z četných zkušeností lidí při podávání nabídek na výstavbu nové jaderné elektrárny. Například co se týká obchodní stránky věci čerpáme hodně z USA, s jaderným palivem mají skvělé zkušenosti naši lidé ve Velké Británii nebo ve Švédsku, ohledně dodavatelského řetězce mají nejčerstvější zkušenosti v Číně a samozřejmě využíváme i znalosti nasbírané během dvaceti let práce na stávající temelínské elektrárně.

## **V médiích proběhla zpráva, že již samotná účast v tendru je pro uchazeče nákladná. Co stojí nejvíce?**

Provoz a využití globální struktury popsané výše, společně s náklady spjatými čistě s tendrem, jako jsou právnícké a finanční služby, patří mezi to nejnákladnější. Samozřejmě je třeba do nákladů na podání nabídky zahrnout i léta investování do různých trhů, kde zvažují výstavbu nové generace jaderných elektráren. To je stejné v každé oblasti, každému trhu se věnujeme zhruba na stejné úrovni. Největší rozdíly v nákladech vznikají v okamžiku, kdy se proces výběru dodavatele prodlužuje. S každým zpožděním a odkladem zahájení realizace výstavby je spojen nárůst nákladů pro případného dodavatele.



Reaktor AP1000, který Westinghouse staví v čínském Sanmenu. Snímek z března 2012

**Westinghouse posiluje svůj tým o další špičkové experty. S jakými největšími zkušenostmi tyto experti do firmy přicházejí, například ve směru bezpečnosti jaderného provozu?**

Svůj tým pro Českou republiku budeme rozšiřovat i nadále. Upřímně, je nám vlastně jedno, odkud pochází experti, kteří nám pomohou vytvořit tu nejlepší nabídku a případně ji následně zrealizovat. Je to přirozený zájem náš i ČEZ, abychom měli ty nejschopnější lidi, kteří budou schopni dostát našim závazkům. Myslím, že se nám tento model už osvědčil, takže ho budeme rozvíjet i do budoucna.

**Nedávno jste do svých řad přizvali manažera Westinghouse ve Švédsku...**

Ano, pan Korhonen koordinuje využití pestré škály zdrojů, které poskládané dohromady vytváří prvotřídní nabídku. V našem modelu, který dává dohromady ty „největší hvězdy“, ať sedí kdekoli na světě, má tedy velmi důležitou funkci. Rovněž má vynikající zkušenosti s evropskými trhy a obchodním vyjednáváním.

**Vím, že zvláště Američané nebo lidé pracující pro americké firmy nemají rádi slovo prohra. Nicméně, hypoteticky, kdyby Westinghouse tendr na Temelín prohrál, viděl byste na aktivitách Westinghouse přesto něco pozitivního?**

Na případném neúspěchu v této soutěži opravdu neshledávám nic pozitivního.

**Médií proběhly zprávy, že ČEZ hledá strategického partnera pro financování? Co vy na to? Jaké máte Vy zkušenosti s výstavbou JE – zvládne to jeden investor vždy sám, nebo potřebuje partnera?**

Plně chápeme ČEZ a Českou republiku, že zvažuje různé alternativy financování projektu a má v tom naši podporu. Jedná se o dlouhodobé projekty, a stejně tak je to s jejich návratností. Mezi pravomoci ČEZ rozhodně patří výběr nejlepšího způsobu financování Temelína. Zároveň však očekáváme, že ať už bude struktura financování jakákoli, nebude mít přímý ani nepřímý dopad na výběr technologie. Dobré financování nezachrání špatný projekt. Myslím, že o tom jsme se mohli už několikrát přesvědčit v minulosti.

**Po událostech v JE Fukušima jako kdyby neexistovala hráz proti mnohdy nepřesným a zavádějícím informacím. Jakým způsobem by podle Vás měly firmy, které jsou na dodávkách pro jadernou energetiku závislé a participují na nich, lobbovat a řešit antikampaň proti demagogii. Jak se třeba Westinghouse podílel na lobbování za jádro, na obraně jaderné energetiky?**

To právě záleží na tom, kde žijete. Bezprostředně po událostech ve Fukušimě jsme byli svědky velice zodpovědných reakcí, a to i v médiích, v zemích jako je Velká Británie, Švédsko a samozřejmě Česká republika. Nicméně vždy budou existovat zájmy, které se budou snažit šířit

dezinformace a zkrášlovat fakta o jaderné energii, takže jaderný průmysl musí být velmi ostražitý, když zveřejňuje svůj úhel pohledu. Pokud dostane veřejnost šanci slyšet vyvážené množství argumentů z obou stran, pak jsme přesvědčeni, že bude podporovat jádro. Skandinávské země tento přístup úspěšně uplatnily.

Co se týká konkrétně Westinghouse, tak se účastníme většiny nejvýznamnějších konferencí, dodáváme médiím technické podklady, podporujeme osvětové programy pro mládež a pracujeme rovněž s EU a členskými vládami, abychom zajistili vyvážený přísun informací.

**Otázka na závěr... K transportu velkých komponentů na Temelín bude potřeba dobudovat transportní infrastrukturu. Nebude to jistě levná záležitost. Budou tyto náklady součástí ceny o dílo? Pracujete již na projekci transportní trasy?**

S touto výzvou se musí vyrovnat všichni uchazeči. Ovšem když se zamyslíme komplexně nad celým projektem, nad všemi aspekty výstavby jaderné elektrárny, nemá tento problem zase až takový význam. Co se týká našeho reaktoru AP1000, máme celkovou analýzu nákladů a dopadů na životní prostředí a výsledkem je, že jsou zanedbatelné. Mnohem důležitější je to, aby se podařilo tyto velké komponenty vyrobit a dopravit na místo včas – to má na celkové náklady násobně větší dopad.

(Čes)

**JSP Měření a regulace**

**Komplexní dodávky SKŘ „na klíč“ a úplný sortiment instrumentace**

**Měření teploty v průmyslových podmínkách**

**Moderní systémy analýzy vody a páry**

**www.jsp.cz**

Teplota | Tlak | Kalibrace | Analýza | Hladina | Průtok | Armatury | Převodníky | Přístroje