

„Investorovi dodáváme celkem sedm kotlů, tři různých druhů,“

uveď v rozhovoru pro časopis All for Power Ing. Vlastimil Horáček, jednatel společnosti Invelt Servis, s.r.o.



Vlastimil Horáček, (nar. 7. 5. 1969 v Roudnici nad Labem)

K energetice jej přivedl jeho otec, dlouholetý pracovník firmy Škoda Praha. Vystudoval ČVUT, fakultu strojní (obor Tepelné a jaderné stroje a zařízení). Po ukončení studií nastoupil v roce 1992 do firmy Škoda Praha a.s., oddělení Najíždění, kde pracoval čtyři roky na pozici směnový inženýr. Podílel se na uvádění do provozu rekonstruovaných bloků elektráren Nováky, Ledvice a Mělník II a III. V roce 1997 odešel do soukromé firmy Invelt servis, kde pokračoval v práci na pozicích technik najíždění, vedoucí najíždění a sitemanager na projektech výstavby kotlů, parních turbín, paroplynových cyklů a odsiřovacích jednotek pro naše i zahraniční firmy – Škodaexport, Škoda Turbíny, Škoda TS, Alstom, Lurgi a Lentjes. Řadu let strávil na projektech v zahraničí, například v Maďarsku, Egyptě, Anglii, Španělsku a Turecku. V roce 2005 se stal ředitelem firmy Invelt servis a již druhým rokem je jejím jednatelem

Jaká specifika s sebou nese řízení projektu, ve kterém figurují dva „hlavní“ dodavatelé?

Nejdůležitější je samozřejmě přesné rozdělení díla a kompetencí mezi pracovníky obou sdružení. Během projektu vždy dojde k objevení bílých míst v rozdělení rozsahu díla a k nutnosti vyjasňování kompetencí jednotlivých pracovníků. Nejinak tomu bylo zde. Někdy je to bolestné, ale hlavně to nesmí ohrozit výsledek.

Můžeme přiblížit systém komunikace se zástupcem investora?

Se zástupcem investora komunikuje vedoucí účastník sdružení, kterým je PSG. Na denní pracovní úrovni, pak pracovníci podle jednotlivých profesí celého týmu sdružení nezávisle na firmě, která je do týmu sdružení nominována.

Jak jste komunikovali a komunikujete s druhým hlavním dodavatelem, firmou PSG?

Na nejvyšší úrovni formou měsíčních tzv. Rad sdružení. V pracovním pořádku v rámci kontrolních dnů jedenkrát za 14 dní a samozřejmě denně v rámci týmu realizace zakázky sdružení.

Hovořil jste o určitém prolnutí zodpovědnosti. Jak to bude případně řešeno v případě poruchy?

Hranice dodávky v rámci sdružení jsou přesně dány a víceméně kopírují logické rozdělení v rámci jednotlivých technologických celků. My navrhujeme, konstruujeme a dodáváme kotle, MaR a Elektročást. PSG dodává plynové motory, odsiřovací jednotku a stavební část.

Každý si ručí za garantované parametry svých zařízení. K prolínání dochází na hranicích díla a při předávání projekčních podkladů.

Dodávali jste například parní kotle. Proč jste se rozhodli právě pro tento typ, pro toto řešení?

Všechny dodané parní kotle jsou naší vlastní konstrukce. Vycházejí z našeho výrobního programu. Fluidní kotle dodáváme pod názvem INVELTFLUID. Výhodou těchto kotlů jsou relativně nízké investiční náklady, vysoká účinnost, nízká vlastní spotřeba a dobrá provozní pružnost. Tak tedy proto.

Kde jste čerpali zkušenosti pro tuto zakázku v Plané?

Kotle naše firma realizuje již patnáct let a za tu dobu máme řadu referencí na opravy, rekonstrukce a dodávky kotlů na klíč. Takže z tohoto pohledu, na tomto projektu, nebylo pro nás nic nového. Plynové kotle na klíč jsme již dodávali do energetiky ŽDAS, na elektrárnu Tušimice a do Ruska, utilizační kotel jsme dodali do Ruska a fluidní kotel do Plzeňské teplárenské. Máme opravdu kvalitní tým skvělých techniků, a to jak těch zkušených, kteří v oboru pracují celý život, tak těch mladších, kteří se od nich učí a přidávají svůj elán.

Před jakým největším problémem jste v průběhu realizace stáli?

Pojďme si shrnout, jaké činnosti jste měli v rámci projektu „Ekologizace a obnova teplárny Planá nad Lužnicí“ na starosti?

Věnovali jsme se tomu, na co se Invelt specializuje, tedy na dodávku kotlů, dodávku měření a řízení a dodávku silnoproudu. Tento projekt je pro nás zajímavý hlavně tím, že zde dodáváme celkem sedm kotlů, tří různých druhů. Vše naší vlastní konstrukce. Jedná se o jeden kotel parní plynový o výkonu 20 t/h. Čtyři kotle utilizační, které využívají odpadní teplo ze spalín plynových motorů a každý z nich dokáže vyrobí čtyři t/h páry a dva uhelné - fluidní kotle, každý o výkonu 40 t/h.



Pohled na teplárnu Planá nad Lužnicí - vlevo komín nového odsiřeni

Největší problém byl určitě čas. Celý projekt probíhá opravdu v šibeničních termínech a i dnes klade vysoké nároky na souběh projektování, konstruování, výroby a montáže. Předávání podkladů mezi profesemi je opravdu

hektické. Musím poděkovat všem našim pracovníkům za to, že vše včas zvládli.

Dodavatelé stojí mnohdy před nelehkým úkolem... Nasadit spolehlivé a bezporuchové

technologie, ale současně musí splnit požadavek investora – postavit zdroj za co nejméně financí. Je to vůbec reálné?

Tlak na snižování ceny je samozřejmě všeobecný jev. Dnes již obecně neplatí to, že by si lidé byli ochotni připlácet za kvalitu. Kvalita se očekává, jako samozřejmost a k tomu je třeba přicházet se slevami.

V případě veřejné soutěže, je na zodpovědnosti a odbornosti, každého nabízejícího, aby byl schopen nabídku správně zkalkulovat již v době tvorby nabídkové ceny. Myslím, že nám se to zde zdařilo a nic zásadního nás nepřekvapilo.

Ve svém oboru patříte mezi špičkové firmy. Přesto, byla i pro firmu zakázka v Plané něčím inspirativní?

Určitě tím, že jsme si prvně vyzkoušeli model fungování ve sdružení.

I vaše firma využívá služeb a dodávek subdodavatelů... Do oboru energetiky pronikají i firmy, která ale s tímto oborem nemají žádné zkušenosti. Jaký na toto máte názor?

Co se týče našich subdodavatelů, jsme dost konzervativní firma a v drtivé většině využíváme vyzkoušené subdodavatele. Sami si zakládáme na tom, že naše firma je postavena na kvalitě a zkušenostech týmu výborných a dobře jazykově vybavených pracovníků.

Co se týče naší nové konkurence... Chápe-me, že energetika je oborem, ve kterém se točí relativně velké peníze. Z tohoto důvodu se samozřejmě hodí i velkým firmám z jiných oborů k vylepšení jejich obratu. Často jim k tomu stačí pár energetických expertů a silný lobbying. Je jen na investorech, kteří vypisují zakázku, zda správně nastaví kvalifikační předpoklady.

Na jakém jiném (obdobném jako v Plané) projektu nyní pracujete a na jaký projekt se připravujete?

V současné době máme ještě další tři nosné zakázky. Zakázka, která obratem předstihuje Planou je oprava elektrárenského bloku 400MWe ve Venezuele, kde již od roku 2011 pokračujeme ve výborné spolupráci se slovenskou firmou PPA Inžiniering, s.r.o. V Česku stavíme další fluidní kotel o parametrech 80t/h 9,32 MPa 510°C v Teplárně Zelená Louka, patřící firmě Synthesia, a.s., pro generálního dodavatele firmu Královopolská RIA, a.s. Třetím projektem, který budeme dokončovat v tomto roce je dodávka práškového kotle o výkonu 40t/h 3,73 MPa 445°C v teplárně Actherm Chomutov.

Připravujeme další projekty v rámci ekologizace a modernizace tepláren v ČR a také dodávky zařízení a služeb do zahraničí. Rádi bychom také zúročili naše reference na konstruování kotlů pro spalování komunálního odpadu.



Výměňiková stanice



Vlevo budova plynových motorů, vpravo HRSG

(čes)