

„Šetřit na lešení se nevyplácí. V ohrožení může být harmonogram prací a zdraví lidí,“

uveď v rozhovoru pro časopis All for Power Jan Seifert ze společnosti K2 Lešení, s.r.o., která se specializuje na montáž a údržbu lešení pro náročné aplikace v průmyslu.



Jan Seifert (narozen 4. 10. 1987 v Děčíně)

Po absolvování děčínského gymnázia nastoupil ke studiu na vysoké škole Škoda Auto, kde (po stabilizaci podnikání své společnosti a naplnění její nové strategie) hodlá získat vysokoškolský titul. Lešenářskou firmu založil v roce 2011. Po složitých začátcích přišla velká příležitost stát se servisní organizací pro renomovanou německou společnost. Následně dva roky měla společnost K2 Lešení na starosti montáž a údržbu lešení. Po ukončení spolupráce se firmě podařilo získat své vlastní zákazníky, především z oboru energetiky.

Jak zásadní pro úspěšnou realizaci výstavby a zprovoznění energetického zařízení má lešení?

Energetická zařízení se skládají z mnoha technologií a technologických celků, přičemž instalace a zprovoznění některých z nich je na lešení přímo závislá.

Nezlobte se, ale opravte mě v názoru, že část investorů, resp. realizátorů, považuje lešení za podružnou záležitost...

Máte samozřejmě pravdu, lešení je a ještě nějaký čas bude bráno jako doplňková a podružná součást montážních prací. Jsem přesvědčen, že je to pozůstatek z dob socialismu, kdy výstavbu lešení, většinou trubkového, zabezpečovala „střediska údržbových prací“. Tato údržbová střediska měla na starosti mimo lešení mnoho dalších činností jako zednické práce, výkopové práce, tu a tam něco natřít, vyspravit. Nikdo nechodil a neřikal, já jsem profesí lešenář a jsem na to hrdý, protože je to práce těžká, nebezpečná a musím mít značnou kvalifikaci. Podle mého názoru je toto hlavní důvod mírného despektu a podceňování lešenářských prací.

Jaká rizika tento přístup a pohled s sebou přináší?

Tento despekt s sebou nese i mnohá rizika spojená především s hledáním finančních úspor v poskytování lešenářských služeb. Tyto úspory mohou v průběhu montážních prací zapříčinit mnoho problémů od nepřipravenosti lešení k použití, které vede ke skluzu v harmonogramu prací, kde šetrnost při výběru dodavatele brzy začíná být netaktickým krokem, až po nevhodnost zvoleného systému lešení, které neposkytuje pracovní komfort jeho uživatelům a v neposlední řadě může dojít i k více či méně závažným újmám na zdraví.

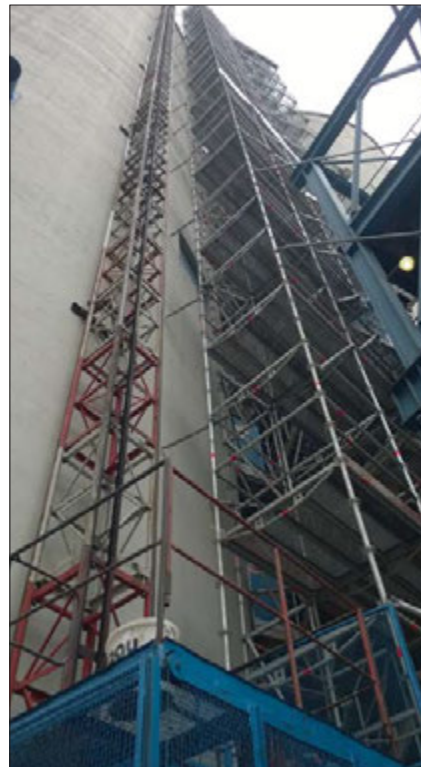
Lešení je jednak vidět na vnější straně energetických staveb, ale množství konstrukcí je i uvnitř. Jaké požadavky jsou kladeny na venkovní a vnitřní lešení?

Do jisté míry je možné považovat toto rozdělení za správné, nicméně lešení (ať už je jeho pozice vůči stavbě jakákoliv) musí splňovat vždy svůj účel a parametry musí být nastaveny tak, aby jeho použití bylo bezpečné a uživatelsky co možná nejpříjemnější. Všeobecně platí, že čím víc jdeme do útrob zařízení, ať už je to spalovací komora, hořákové skříňe nebo elektroodlučovače, tím jsou požadavky na lešení a lešenáře náročnější. K běžným pracovním úkonům zde přibývá mnoho dalších faktorů, které nesou zvýšená rizika a v neposlední řadě je potřeba počítat i s větším časovým dotacím.

Lešenář se při práci v „díře“, jak se těmto prostorám v lešenářské hantýrce říká, musí vypořádat s mnoha specifiky. Mezi ty hlavní patří transport materiálu, zvýšená teplota, prašnost, snížená viditelnost, mechanické kmitání, odpar chemických látek, nepříjemný zápach v případě montáží např. ve vyhřívacích nádržích a v neposlední řadě stísněný prostor. Všechna tato specifika je potřeba brát na zřetel a přizpůsobit jim postup montáže, výběr technologie a vybavení.

Předpokládám, že lešení kolem kotle musí plňovat nejen funkci snadného přístupu pracovníků, plochy pro odkládání náradí a materiálů ale taktéž nesmí „překážet“ instalovaným technologiím.

Touto otázkou jste uhodil hřebíček na hlavíčku. My se snažíme společně s našimi zákazníky přemýšlet. Přemýšlíme o tom, co vlastně budou dělat, jak to budou dělat a jak na sebe budou práce navazovat. V případě, že jsme u přípravy projektu od začátku, umíme lešení



Statický výpočet lešení je velmi složitou záležitostí



Lešení na průmyslových objektech se navrhuje a naceňuje na metry krychlové



Ukázka lešení pod rozvody tepla a plynu

dodávat tak, aby se nemuselo několikrát zbytečně přestavovat a složitě modifikovat.

Uvedu jeden příklad. Představte si, že společnost A montuje stěny kotle a společnost B tyto stěny izoluje. Obě společnosti potřebují lešení na stejném místě, ale přeci jinak. Společnost A se potřebuje dostat přímo ke stěně,



Lešení představuje dočasnou ocelovou konstrukci

aby provedla precizní svar, ale spol. B již potřebuje větší montážní prostor, který je dán tloušťkou izolace. V případě, že toto víme od začátku, umíme bez složité přestavby vycházet ze stejné základny lešení vhodným přidáním některých dílů, např. konzol. Tím šetříme realizátorům čas a peníze. Samozřejmě není radno tuto informaci paušalizovat na všechny momenty výstavby lešení, nicméně kvalitní plánování se i v tomto případě vyplácí.

V minulé odpovědi jste se zmínil o plánování a predikci. Nabízíte tuto možnost svým zákazníkům?

Všem našim zákazníkům nabízíme tuto součinnost bezplatně. Zajímavé je, že ve chvíli, kdy začneme zákazníkově radit a počítat mu předpokládané objemy lešení, dostáváme se do zvláštní situace, kdy připravujeme „noty“ i pro konkurenční subjekty. To, že poskytujeme poradenství, nám totiž ještě nezaručuje vítězství ve výběrovém řízení. Nicméně věříme v profesionální přístup, podáme relevantní informace a využijeme našeho náskoku a znalosti stavby k přesvědčení o tom, že jsme ti nejlepší.

Před výstavbou řešení je potřeba realizovat statický výpočet. Jak náročný je to proces?

Mnohokrát se jedná o vysokou matematiku, na kterou nestačíme a ani nebudeme. V tom případě pověříme osoby povolání a tyto služby, projekty a výpočty nakupujeme. Pro standardizované lešení, vycházíme z návodu výrobce nebo si lešení navrhne sami.

Některé firmy vyžadují přítomnost vašich lešnářů na místě po celou dobu jejich účasti na výstavbě. Proč?

Těch důvodů je mnoho. Musíme si uvědomit, že snad veškeré činnosti při výstavbě průmyslových celků, zařízení i samotných budov je dynamická činnost. Požadavky pro výstavbu lešení vznikají velice rychle mnohdy z hodiny na



Lešení je stále častěji doplněno doplňujícími bezpečnostní prvky

hodinu a my musíme reagovat, proto je nezbytná naše přítomnost.

Předpokládám, že cena za metr čtvereční lešení je jiná na panelovém domě a jiná například v elektrárnách Mělník nebo Alpiq v Kladně?

V případě panelového domu je úvaha o metru čtverečním správná, neboť se zde používá fasádní systémové lešení do normativní šíře, které se počítá a prodává v součinu délky a výšky. Výstavba tohoto typu lešení je snadno predikovatelná a v případě, že všichni obyvatelé zaznamenají jeho výstavbu, odstraní satelitní přijímače, prádelní šňůry, tím nám odstraní všechny překážky a výstavba proběhne bez větších neočekávaností.

V případě, že se bavíme o energetických zařízeních typu Kladno nebo Mělník, musíme brát v potaz jejich rozličnost, rozmanitost a občasnou nepředvídatelnost a potřebu improvizace v postupu prováděných prací. I zde je metr čtvereční v pořádku, ale již jen u zlomku lešení z celkové dotace. V těchto typech zařízení přidáváme další rozměr a lešení stavíme v prostoru čili hovoříme o metrech krychlových. Lešení je tedy ve vztahu k zákazníkovi účtováno jako součin půdorysné plochy a jeho výšky. Cenu lešení dále ovlivňuje jeho pozice, o čem jsem již hovořil dříve, dále pak jeho výška, použití nosných prvků, zavěšení, doplňující bezpečnostní prvky, vystavení mechanickému kmitání, požadovaná četnost kontrol, vzdálenost skladu v rámci areálu, v němž je lešení dodáváno, možnost horizontálního transportu pomocí výtahů nebo portálových jeřábů, požadavky na zatížení, riziko znečištění lešení a mnoho dalších okolností. Všechny ovlivňují cenu za jednotku dodané práce.

Jak se z hlediska provedení, materiálů, spojují vývíjí lešení? Jak vypadá takové moderní lešení?

Existuje velké množství různých typů lešení. Některé z nich jsou dobré, některé se montují

doslova „za trest“ a některé systémy jsou opravdu dokonalé, promyšlené a důvtipné. Moderní lešení je především variabilní, poskytuje velké množství délek – od 0,3 až po tři metry dlouhé díly, které při využití jejich násobků dostane do opravdu velmi těsných míst a na míru. Lešení je vlastně dočasná stavební konstrukce, která není vždy dokonalá, ale musí být stabilní a co možná nejvíce bezpečná. Dnešní typy lešení toto dokáží zabezpečit.

Co se týče provedení, tak je lešení z pozinkované oceli, přičemž u některých typů lešení, především fasádních jsou dřevěné klížené podlahy, které snadněji podléhají zkáze. My se při realizaci přikláníme k celoocelovým systémům včetně ocelových podlah. Spoje již nejsou zabezpečovány klasickými žábami, ale ocelovými trny, které umožňují rychlou montáž a snadnou demontáž.

Máte za sebou mnoho realizací v energetice. Mnohdy jde o zakázky, na které si netroufne jen tak někdo? Čím to, že jdete i do zakázek, o které až tak velký zájem není... Jde o složitost nebo velký objem prací?

Všechno je vykoupeno tvrdou prací, profesionalitou, dobrými referencemi, přísným řízením bezpečnostní, kvalitativní a personální politiky. V krajních případech i agresivní cenovou strategií.

Když jsme začínali (a není to tak dávno) netroufl bych si říct, že jednou budeme generálním dodavatelem lešení na velké investiční akci spojené s největšími hráči na trhu v oblasti energetiky, a že si mezi těmito společnostmi najdeme zákazníky. Dalším a klíčovým úspěchem pro zvládnutí velkoobjemových zakázek je mít za zády dodavatele s velkým množstvím materiálu, který vám pomáhá saturovat potřeby na lešnářský materiál. Věřím, že štěstí přejde připraveným a že úspěch nepřichází bez dobré koncepční práce.