

# „Řešení širokého výkonového rozsahu technologie, možnost startů ze studeného i teplého stavu s možností použití dusíkové konzervace je specifické,“

uvedl v rozhovoru pro All for Power Ing. Martin Hora, který v rámci výstavby záložní kotelny v Elektrárně Ledvice plnil funkci projektového manažera za generálního dodavatele ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.

## Jaké byly okolnosti začátku projektu?

Vstoupil jsem do projektu v pozici projektového manažera v okamžiku uzavření smlouvy na výstavbu a uvedení do provozu. Tedy poté, co ŠKODA PRAHA Invest s.r.o. uspěla ve veřejné soutěži. Hned v úvodu jsme identifikovali rizika projektu, která jako obvykle spočívala zejména v harmonogramu. Bylo nutné okamžitě zahájit jednání o nabídkách subdodavatelů a „zhmotnit“ je do smluvních dokumentů. Zafixovat dodací termíny a zejména v případě dodavatele kotlů bylo nutné zajistit výrobní kapacitu továrny v Německu. Abychom omezili rizika spojená s výrobou kotlů, tedy zajistili klíčové dodávky technologie, proběhla u výrobce BOSCH v závodě v Gunzenhausenu opakovaně pracovní jednání. Současně bylo nutné ihned po podpisu smlouvy zahájit práce na projektové dokumentaci, v první fázi zejména na stavební části.

## Jaké jsou podle Vás největší přednosti kotlů Bosch, čili proč byly vybrány právě tyto produkty?

Výrobce kotlů BOSCH nejlépe splnil požadavky zadání. Tyto požadavky byly nejen technické, ale i ekonomické kvalifikační a termínové. BOSCH dovedl nabídnout zařízení s nejlepším poměrem ceny a výkonu. Ověřená technologie parních žárotrubných kotlů, ale zejména schopnost trvalého provozu jednoho kotle pouze s jedním hořákem byla pro splnění technického zadání velice důležitá. Spalovací zařízení dokáže spolehlivě a trvale ve všech provozních stavech plnit přísné limity emisí NO<sub>x</sub> a CO.

## Které okamžiky harmonogramu byste uvedl jako klíčové

V průběhu vlastní realizace díla bylo takových okamžiků celá řada. Lze s nadsázkou konstatovat, že téměř veškeré aktivity byly na kritické cestě harmonogramu. Za zmínku ale jistě stojí rozhodnutí o změně zakládání stavby, resp. 48 metrů vysokého komínu. V průběhu zpracování realizačního projektu a provádění průzkumných prací na staveništi byly totiž zjištěny oproti původním předpokladům jiné zakládací podmínky. Bylo nutné patkové založení základu změnit na piloty. Kritické pak bylo zajištění potřebné vrtací techniky v daném čase.

Další kritické okamžiky nastaly při uvádění do provozu, kdy naším společným zájmem se zákazníkem bylo kotelnu zprovoznit v hektické době, kdy bylo třeba posílit dodávky tepla v regionu v průběhu vánočních a novoročních



Martin Hora



Vybrané spalovací zařízení dokáže spolehlivě a trvale ve všech provozních stavech plnit přísné limity NO<sub>x</sub> a CO

svátků. To se nám naštěstí podařilo. Skutečně klíčové pak bylo, že i přes mírné zpoždění uvedení do zkušebního provozu se podařilo závěrečnou kolaudaci realizovat v termínu podle smlouvy. Současně se podařilo prokázat v průběhu zkušebního provozu, že plynová kotelna dosahuje garantovaných parametrů.

## Když jste nemohli, vzhledem k výkonu kotelny, v Česku najít obdobný projekt, kde jste hledali zkušenosti?

ŠKODA PRAHA Invest je společností s bohatými zkušenostmi a potřebným know-how. Od roku 2008 realizuje rozsáhlý program obnovy několika elektrárenských bloků Skupiny ČEZ. Toto je zdrojem neocenitelných poznatků ze všech etap výstavby, od návrhu designu přes přípravu organizace výstavby až po proces předkomplexního a komplexního vyzkoušení. Realizační tým byl složen ze zkušených pracovníků ŠKODA PRAHA Invest a čerpal z tohoto

zdroje. Navíc se podařilo nastavit plodnou spolupráci se zástupci společnosti BOSCH, a bylo tedy možné efektivně využít i jejich zkušeností.

## Je projekt v něčem specifický?

V této branži má každý projekt svá specifika. Patrně nikdy se nebude jednat o rutinní záležitost. Tato plynová kotelna je svým výkonem jednou z největších v České republice. Použité kotle jsou největší z výrobního programu, které je BOSCH schopen dodat. Myslím, že řešení širokého výkonového rozsahu celé technologie, možnost startů ze studeného i teplého stavu s možností použití dusíkové konzervace je skutečně ojedinělé.

## Proč bylo rozhodnuto o vodní cestě? To byly komponenty tak velké? Jaké byly rozměry a hmotnosti kotle?

Zajištění dopravy kotlů a příslušenství bylo v odpovědnosti dodavatele BOSCH. On musel transport pečlivě napláňovat s ohledem na spolehlivost dodávky, resp. její včasné dodání na stavbu. Při hmotnosti kotle 100 tun a s přihlédnutím k rozměrům, které překračovaly průjezdné profily zejména na německém území, bylo rozhodnuto o dopravě po vodě. Nabízely se dvě varianty. Labská do Lovosic a dunajská do Bratislavy. Obě varianty byly uvažovány do poslední chvíle a sledovala se zejména splavnost labské vodní cesty, která je z tohoto pohledu riziková, na druhou stranu ovšem levnější.

## Co osobně Vám přinesl tento projekt?

S každým dokončeným projektem člověk profesně roste, získává zkušenosti. Současně si ověřuje svou odolnost vůči stresu a zvládnání práce pod zátěží. Musím konstatovat, že nejen já, ale celý realizační tým včetně lidí na straně investora si v závěrečných fázích projektu sáhl skutečně hluboko do svých sil.

## Po realizaci tohoto projektu jste změnil působnost, čím se zabýváte v současnosti?

Od října letošního roku jsem změnil své působení, a když i nadále pracuji ve Skupině ČEZ. Nastoupil jsem na pozici technického ředitele společnosti Energotrans, a.s. Aktuální úkoly směřují zejména do oblasti ekologizace zařízení v elektrárně Mělník I. Rád bych v této souvislosti zmínil, že ve společnosti ŠKODA PRAHA Invest s.r.o. jsem působil od roku 2009 a získal řadu zkušeností, a velmi si vážím lidí, se kterými jsem zde mohl pracovat.

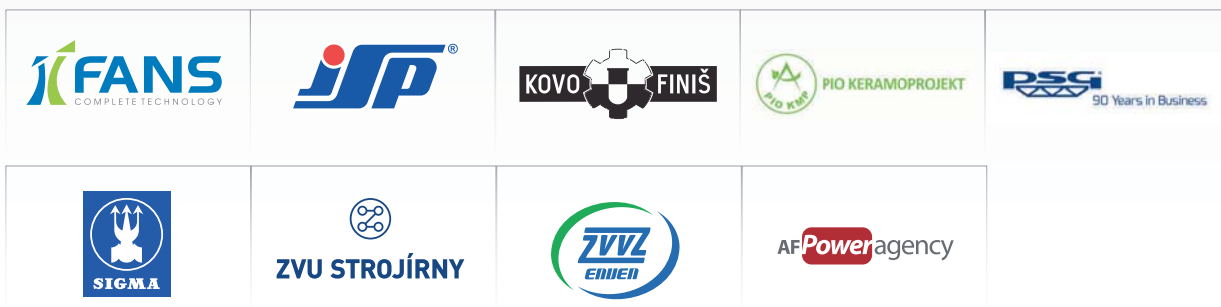
(red)



Každý detail je důležitý.  
My tvoříme z detailů funkční celky.

#### SDRUŽENÍ DODAVATELŮ INVESTIČNÍCH CELKŮ

- Sdružuje české a slovenské firmy, které dodávají investiční celky pro tuzemský a zahraniční trh
- Navazuje kontakty a jedná s představiteli hospodářského řízení států, se zástupci finančních, pojišťovacích a dalších institucí působících v oboru dodávek investičních celků
- Podílí se na informovanosti a tvorbě pozitivního vnímání dodavatelů investičních celků ve vztahu k veřejnosti



[www.sdic.cz](http://www.sdic.cz)

# SDiC

Sdružení dodavatelů  
investičních celků